
VB Alliancen Holding A/S **Årsrapport for 2014**

CVR-nr. 16 69 29 99

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 28/4 2015

Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæringer 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 4

Koncernoversigt 5

Hoved- og nøgletal 6

Beretning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 13

Noter til årsrapporten 14

Regnskabspraksis 24

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 for VB Alliancen Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2014.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 7. april 2015

Direktion

Brian Kristensen

Bestyrelse

Lars Skou
formand

Tage Pedersen
næstformand

Mogens Christian Svendsen
næstformand

Jens Henrik Hessellund Eskildsen

Klaus Skov Eskildsen

Gert Eg

Ove Bjørn Eichler

Henrik Henriksen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i VB Alliancen Holding A/S

Påtegning på årsregnskabet og koncernregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for VB Alliancen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet og koncernregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet og koncernregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab og et koncernregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og koncernregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet og koncernregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet og koncernregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og koncernregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og koncernregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet og koncernregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet.

Trekantområdet, den 7. april 2015

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Arne Kristensen
statsautoriseret revisor

John Lindholm Bode
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

VB Alliancen Holding A/S
Roms Hule 6
7100 Vejle

Telefon: 7572 7500
Telefax: 7583 3033

CVR-nr.: 16 69 29 99
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Vejle

Bestyrelse

Lars Skou, formand
Tage Pedersen
Mogens Christian Svendsen
Jens Henrik Hessellund Eskildsen
Klaus Skov Eskildsen
Gert Eg
Ove Bjørn Eichler
Henrik Henriksen

Direktion

Brian Kristensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Advokat

Skov Advokater
Havneparken 4
7100 Vejle

Pengeinstitut

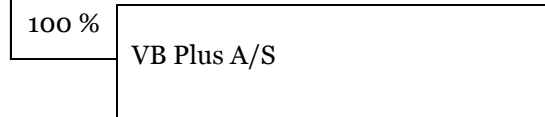
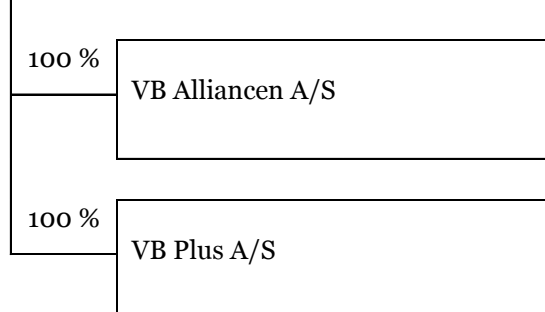
Bank Nordik
Havneparken 1, st.
7100 Vejle

Koncernoversigt

Moderselskab



**Konsoliderede
dattervirksomheder**



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2014	2013	2012	2011	2010
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	18.003	27.213	38.144	29.176	34.559
Resultat af ordinær primær drift	-17.382	-6.378	-2.099	-16.152	2.344
Årets resultat	-11.652	-3.567	-12.090	-17.456	1.372
Balance					
Balancesum	9.371	10.429	11.774	19.591	39.907
Egenkapital	-471	-5.591	-3.348	7.941	21.647
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- investeringsaktivitet	0	-1.158	-268	13.341	-2.002
heraf investering i materielle anlægsaktiver	0	-875	0	-121	-544
Antal medarbejdere	39	34	36	38	38
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	-59,6%	-12,6%	-5,5%	-55,4%	6,8%
Afkastningsgrad	-114,6%	-32,8%	-17,8%	-82,4%	5,9%
Soliditetsgrad	-5,0%	-53,6%	-28,4%	40,5%	54,2%
Forrentning af egenkapital	-95,1%	79,8%	-526,5%	-118,0%	6,5%

Der henvises til definitioner af nøgletal i afsnittet om regnskabspraksis.

Beretning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er drift af professionel fodboldklub.

Selskabets væsentligste målsætning er at drive en sund og innovativ forretning med det formål at støtte op om følgende:

- Forretningsmæssige resultater
- Sportslige resultater
- Netværk
- Talentmiljø
- Regionen på landkortet

Selskabet har to datterselskaber

- VB Alliancen A/S
- VB Plus A/S

Udvikling i året

Sportsligt:

Vejle Boldklub sagde efter sæsonen 2013/2014 farvel til to spillere med kontraktudløb. Tre spillere forlod klubben efter de havde optrådt på lejeaftaler fra andre klubber, mens lejeaftalen med forsvarsspilleren Daniel Norouzi blev vekslet til en permanent kontrakt. Samtidig solgte klubben offensivspilleren Nicolaj Agger til Superligaklubben Silkeborg IF.

Flere nye spillere kom til holdet op til den nye sæson. Det var Jonas Hebo Rasmussen fra Hvidovre IF og Anders Kaagh fra HB Køge. Simon Nagel kom til fra Superliganedrykkerne Viborg FF og Kim Elgaard fra Hobro. Alle spillere kom til klubben som transferfrie. På den sidste dag i transfervinduet lejede VB målmanden Patryk Wolanski i FC Midtjylland.

I oktober efter hjemmebanenederlaget til FC Roskilde skiftede VB ud i staben omkring divisionsholdet. Cheftræner Tonny Hermansen blev opsagt og assistenttræner Klebér Saarenpää overtog holdet efteråret ud. Søren Vie Clausen fra U/19-Ligaholdet blev rykket op som assistenttræner. De to hentede seks point i den sidste del af efteråret og fik forlænget aftalerne for forårssæsonen 2015. Holdet sluttede efterårssæsonen af med en skuffende 9. plads blot et point til nedrykningsstregen.

VB spillede en god kamp mod Double vinderne AaB i Pokalturneringens 1/16-delsfinale, men måtte efter forlænget spilletid se sig slået 0-1.

I 2014 havde VB Viljormur Davidsen udtaget til det færøske A-landshold.

Beretning

Talentudvikling:

Vejle Boldklubs ungdomshold i U/17- og U/19-Ligaen sluttede som henholdsvis nr. 6 og nr. 13 i sæsonen 2013/2014. Ved udgangen af 2014 er de to hold placeret som henholdsvis nr. 9 og nr. 7 i landets bedste rækker.

Vejle Boldklub fik i foråret 2014 fornyet klubbens A-licens af DBU, således af klubben på syvende år spiller med i de bedste rækker for ungdomshold. VB er stadig Trekantregionens førende klub, når det kommer til talentudvikling.

Christian Kudsk, Agon Mucolli, Jeppe Hansen, Ole Bisp Rasmussen, Svein Knút Magnussen og Casper Bruun spillede i 2014 ungdomslandskampe. For Svein Knút Magnussens vedkommende var det på det færøske ungdomslandshold. Jeppe Hansen spillede en hovedrolle på det danske U/19-landshold, hvor han var med i den første del af EM-kvalifikationen, der sikrede Danmark en plads i play off-runden inden EM.

I august 2014 blev U/19-Ligaspilleren Mads Døhr Thychosen solgt til FC Midtjylland.

Casper Bruun har været til prøvetræning i engelske West Bromwich Albion.

Organisation:

Efter mere end 10 år i Vejle Boldklub valgte VBs direktør Henrik Tønder i marts at fratræde sin stilling som direktør. Henrik var om nogen manden som løftede VBs Erhvervsklub fra under 100 medlemmer til mere end 500 medlemmer og dermed gjorde VBs sponsornetværk til et af de største i Danmark. Per Olesen blev ny direktør, hvor hans første fokusområde var at hjælpe til med gennemførelse af den åbne emission i foråret. Efter at redningsplanen i oktober var vel overstået valgte Per dog at trække sig som direktør. I samme forbindelse blev en ny ledergruppe udpeget bestående af sportschef Steen Thychosen, administrationschef Helle Thychosen og direktør Brian Kristensen. I oktober stoppede VBs cheftræner Tonny Hermansen ligeledes. Jobbet som cheftræner blev overtaget af den daværende assistenttræner Klebér Saarenpää.

Økonomisk udvikling:

Årets resultat udgør et underskud på 11,6 mio. kr. Et resultat som ikke er tilfredsstillende. Især en omsætningsnedgang fra 27,2 mio. kr. i 2013 til 18 mio. kr i 2014 er den største årsag til underskuddet. Det er især sponsoromsætningen og tv-indtægter, som har været faldende. Den megen økonomiske uro som var omkring selskabet i 2. halvår med en risiko for konkurs samt meget dårlige sportslige resultater, var de væsentligste årsager til et meget stort fald i omsætningen. Den åbne emission gennemført i foråret betød ligeledes at flere sponsorer valgte at købe aktier mod at gentegne eller forhøje deres sponsorat.

Som følge af, at man stort set ikke benytter lejemålet i østtårnet ved stadion, har man i regnskabet valgt, at udgiftsføre huslejeforpligtelsen for 2015 og 2016. Lejemålet ophører ved udgangen af 2016.

I foråret blev en åben aktieemission gennemført, hvor selskabet udstedte 3,9 mio. stk. aktier fordelt på 408

Beretning

aktionærer. Efter en langsom start på emissionen, som betød at tegningsperioden blev forlænget, kunne man trods alt i maj konstatere, at der er en kæmpe opbakning til selskabet.

Tilbage i juni besluttede et flertal i Vejle Byråd at nedsætte VBs husleje på Vejle Stadion som følge af en nedgang i tilskuertallet. Den årlige besparelse er 233.000 kr.

I samme måned blev en længere-årig tvist afsluttet med Spillerforeningen i feriepengesagen. Med undtagelse af betaling af renter påvirkede sagen ikke årets resultat.

Efter sommeren valgte bestyrelsen og direktionen åbent at fortælle, at der var behov for en væsentlig kapitaltilførsel. Det store beløb var en nødvendighed en gang for alle, for at fremtidssikre selskabets drift i flere år. Derfor var det efter en nervepirrende periode glædeligt, at man den 30. september kunne fortælle, at en interim investorgruppe sammen med en anden investorgruppe havde givet tilsagn om at tegne A-aktier for i alt 18 mio. kr. Tegningen var under forudsætning af, at selskabets største kreditorer indvilligede i en akkord, samt at selskabet generhvervede en væsentlig del af transferrettighederne til spillerne. Begge ting lykkedes kort tid efter. En akkord blev gennemført på 6,6 mio. kr. samtidig med at selskabet generhvervede 50% af transferrettighederne.

I 2014 er der udstedt aktier for i alt 16,8 mio. kr. De 3,9 mio. kr. kommer fra den åbne emission i april/maj og resten er udstedelse af A-aktier i efteråret. Dermed benyttede man sig ikke af at udstede A-aktier for det fulde beløb, som man havde tilsagn fra. De resterende tilsagn gælder stadig.

Begivenheder efter balancedagen

Inden transfervinduet lukkede i den 1. februar valgte klubben at hente yderligere forstærkning, som i foråret skal bidrage til at sikre endnu en sæson i 1. division. Hele fem spillere blev hentet. Det drejede sig om Ebere Paul Onuachu, Patryk Leszek Wolanski og Sonni Nattestad, som alle blev lejet i FC Midtjylland. Derudover blev Jesper Rasmussen lejet i Esbjerg fB. Til sidst blev der tegnet en 2-årig kontrakt med Joan Simun Edmundsson.

Som følge af at man ønsker at booste sponsorsalget og få det tilbage på 2013-niveauet, blev salgsorganisationen udvidet med to personer. Den ene er Søren Larsen, som blev udpeget til salgschef og samtidig blev en del af ledergruppen, som nu udgøres af fire. Efter en periode uden hovedsponsor i klubben var det glædeligt, at man inden forårets første hjemmekamp mod Lyngby kunne præsentere Blite og VTK som nye hovedsponsorer. Aftalen løber til sommeren 2016.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet yderligere begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle situation.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2014 TDKK	2013 TDKK	2014 TDKK	2013 TDKK
Nettoomsætning		18.003	27.213	0	0
Andre driftsindtægter	1	6.644	3.200	0	0
Andre eksterne omkostninger		-13.774	-11.220	-756	-578
Bruttoresultat		10.873	19.193	-756	-578
Personaleomkostninger	2	-20.419	-21.237	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-1.192	-1.134	0	0
Andre driftsomkostninger	4	0	-238	-6.665	0
Resultat før finansielle poster		-10.738	-3.416	-7.421	-578
Finansielle indtægter	5	8	13	302	81
Finansielle omkostninger	6	-922	-164	-12.672	-100
Resultat før skat		-11.652	-3.567	-19.791	-597
Skat af årets resultat		0	0	0	0
Årets resultat		-11.652	-3.567	-19.791	-597

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat				-19.791	-597
				-19.791	-597

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2014 TDKK	2013 TDKK	2014 TDKK	2013 TDKK
Erhvervede lignende rettigheder		52	205	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	52	205	0	0
Grunde og bygninger		300	400	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.040	1.839	0	0
Indretning af lejede lokaler		2.483	2.621	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	3.823	4.860	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	0	229
Andre værdipapirer og kapitalandele		57	43	0	0
Andre tilgodehavender		36	40	0	0
Finansielle anlægsaktiver		93	83	0	229
Anlægsaktiver		3.968	5.148	0	229
Varebeholdninger	10	78	83	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.611	5.140	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	2.700
Andre tilgodehavender		618	0	0	0
Udskudt skatteaktiv	12	0	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter		0	49	0	0
Tilgodehavender		2.229	5.189	0	2.700
Likvide beholdninger		3.096	9	0	0
Omsætningsaktiver		5.403	5.281	0	2.700
Aktiver		9.371	10.429	0	2.929

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2014 TDKK	2013 TDKK	2014 TDKK	2013 TDKK
Selskabskapital		58.857	42.035	58.857	42.035
Overført resultat		-59.328	-47.626	-59.047	-39.206
Egenkapital	11	-471	-5.591	-190	2.829
Anden gæld		1.163	1.840	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	13	1.163	1.840	0	0
Kreditinstitutter		0	2.538	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.089	2.199	0	0
Anden gæld		4.745	5.814	190	100
Periodeafgrænsningsposter		1.845	3.629	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		8.679	14.180	190	100
Gældsforpligtelser		9.842	16.020	190	100
Passiver		9.371	10.429	0	2.929
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	14				
Nærtstående parter og ejerforhold	15				

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2014 TDKK	2013 TDKK
Årets resultat		-11.652	-3.567
Reguleringer	17	2.106	1.522
Ændring i driftskapital	16	-672	1.858
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-10.218	-187
Renteindbetalinger og lignende		8	1
Renteudbetalinger og lignende		-937	-146
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-11.147	-332
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-283
Køb af materielle anlægsaktiver		0	-875
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		0	-1.158
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		0	-9
Køb af egne kapitalandele		-50	-94
Salg af egne kapitalandele		0	1.418
Kontant kapitalforhøjelse		16.822	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		16.772	1.315
Ændring i likvider		5.625	-175
Likvider 1. januar		-2.529	-2.354
Likvider 31. december		3.096	-2.529
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		3.096	9
Kassekredit		0	-2.538
Likvider 31. december		3.096	-2.529

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2014 TDKK	2013 TDKK	2014 TDKK	2013 TDKK
1 Andre driftsindtægter				
Salg af transferrettigheder	0	2.400	0	0
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	0	800	0	0
Akkord	6.644	0	0	0
	6.644	3.200	0	0
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	19.121	20.053	0	0
Pensioner	1.012	925	0	0
Andre omkostninger til social sikring	286	259	0	0
	20.419	21.237	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	39	34	0	0
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	154	435	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	938	599	0	0
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	100	100	0	0
	1.192	1.134	0	0

Noter til årsrapporten

	Koncern		Morderselskab	
	2014 TDKK	2013 TDKK	2014 TDKK	2013 TDKK
4 Andre driftsomkostninger				
Nedskrivning tilgodehavende	0	238	0	0
Akkord	0	0	6.665	0
	0	238	6.665	0
5 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	302	81
Andre finansielle indtægter	8	13	0	0
	8	13	302	81
6 Finansielle omkostninger				
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	0	12.672	100
Andre finansielle omkostninger	922	164	0	0
	922	164	12.672	100

Noter til årsrapporten

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede lignende rettigheder TDKK
Kostpris 1. januar	859
Tilgang i årets løb	0
Afgang i årets løb	-709
Kostpris 31. december	150
Ned- og afskrivninger 1. januar	653
Årets afskrivninger	51
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	103
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-709
Ned- og afskrivninger 31. december	98
Regnskabsmæssig værdi 31. december	52

Der er i forbindelse med akkord indgået aftale med investorkreds om tilbagekøb af transferrettigheder. Rettighederne vedrører perioden indtil 31. december 2016. Erhvervelsen er sket uden vederlag. Da rettighedernes værdi er usikker, er der ikke foretaget værdiregulering i forhold til kostprisen på DKK 0.

Noter til årsrapporten

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Indretning af le- jede lokaler TDKK
Kostpris 1. januar	600	6.260	3.379
Kostpris 31. december	600	6.260	3.379
Ned- og afskrivninger 1. januar	200	4.419	759
Årets nedskrivninger	100	0	0
Årets afskrivninger	0	801	137
Ned- og afskrivninger 31. december	300	5.220	896
Regnskabsmæssig værdi 31. december	300	1.040	2.483

Moderselskab

9 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2014 TDKK	2013 TDKK
Kostpris 1. januar	58.672	58.672
Kostpris 31. december	58.672	58.672
Værdireguleringer 1. januar	-58.443	-58.343
Årets opskrivninger, netto	-229	-100
Værdireguleringer 31. december	-58.672	-58.443
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	229

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
VB Alliancen A/S	Vejle	7.500	100%	-12.694	-4.527
VB Plus A/S	Vejle	500	100%	-30	-6

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2014	2013	2014	2013
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10 Varebeholdninger				
Færdigvarer og handelsvarer	78	83	0	0
	78	83	0	0

11 Egenkapital

Koncern

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	42.035	-47.626	-5.591
Kontant kapitalforhøjelse	16.822	0	16.822
Køb af egne kapitalandele	0	-50	-50
Årets resultat	0	-11.652	-11.652
Egenkapital 31. december	58.857	-59.328	-471

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	42.035	-39.206	2.829
Kontant kapitalforhøjelse	16.822	0	16.822
Køb af egne kapitalandele	0	-50	-50
Årets resultat	0	-19.791	-19.791
Egenkapital 31. december	58.857	-59.047	-190

Noter til årsrapporten

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal	Nominel værdi TDKK
A-aktier	12.900.000	12.900
B-aktier	45.956.696	45.957
		58.857

Den 15. august 2014 erhvervede virksomheden 572.000 af sine egne aktier, svarende til 1,2 %. Den samlede betaling for aktierne udgjorde TDKK 50. Købet er sket som led i virksomhedens strategi.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2014 TDKK	2013 TDKK	2012 TDKK	2011 TDKK	2010 TDKK
Selskabskapital 1. januar	42.035	42.035	41.257	38.757	38.757
Kapitalforhøjelse	16.822	0	778	2.500	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
Selskabskapital 31. december	58.857	42.035	42.035	41.257	38.757

12 Hensættelse til udskudt skat

	Koncern		Moderselskab	
	2014 TDKK	2013 TDKK	2014 TDKK	2013 TDKK
Immaterielle anlægsaktiver		11	45	0
Materielle anlægsaktiver		-816	-736	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse		-44	-22	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-17.610	-15.241	-1.842	-1.738
Overført til udskudt skatteaktiv	18.459	15.954	1.842	1.738
	0	0	0	0
Udskudt skatteaktiv				
Opgjort skatteaktiv	18.459	15.954	1.842	1.738
Nedskrivning til vurderet værdi	-18.459	-15.954	-1.842	-1.738
Regnskabsmæssig værdi	0	0	0	0

Noter til årsrapporten

13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2014 TDKK	2013 TDKK	2014 TDKK	2013 TDKK
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	1.163	1.840	0	0
Langfristet del	1.163	1.840	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	4.745	5.814	190	100
	5.908	7.654	190	100

14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingkontrakter

Datterselskaber har indgået lejeaftaler med uopsigelighed i 18 år. Lejen i uopsigelighedsperioden udgør TDKK 16.114.

Eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsrapporten

15 Nærtstående parter og ejerforhold

Transaktioner

Mellemværende med tilknyttede virksomheder fremgår af balancen og note 3.

Transaktioner med andre nærtstående parter omfatter løn til direktion og sponsorindtægt fra virksomheder, hvori bestyrelsesmedlemmer er ejer eller deltager i ledelsen. Alle transaktioner er fastsat på markedsvilkår.

Tilgodehavende mellemværender med nærtstående parter udgør pr. 31. december 2014 TDKK 0 (pr. 31. december 2013: TDKK 0). Afvikling heraf sker efter normale betalingsbetingelser.

Indtægter fra nærtstående udgør i perioden 1. januar - 31. december 2014 udgør DKK 1,5 mio. (2013: DKK 3,3 mio.) (Sponsorindtægt fra bestyrelsesmedlemmer, disses virksomheder og associerede virksomheder).

Omkostninger til nærtstående parter i perioden 1. januar - 31. december 2014 udgør DKK 3,2 mio. (2013: DKK 1,9 mio.) (Erhvervslejemål).

Løn til direktion udgør i perioden 1. januar - 31. december 2014 TDKK 1.463 (2013: TDKK 1.320)

Noter til årsrapporten

15 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

Damhaven Ejendomme ApS, Vejle

Hanssen Holding A/S, Daugaard

Nuco Invest A/S, Hedensted

Sole Holding ApS, Hedensted

Klaus Eskildsen Holding ApS, Vejle

Jamerich Holding ApS, Vejle Øst

JHHE ApS, Give

Give Elementfabrik A/S, Give

Betonentreprenør Jacob Jensen ApS, Brædstrup

Porto ApS, Vejle Øst

FHE ApS, Give

Noter til årsrapporten

	Koncern	
	2014	2013
	TDKK	TDKK
16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	5	-4
Ændring i tilgodehavender	2.964	1.140
Ændring i leverandører mv.	-3.641	722
	-672	1.858
17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-8	-13
Finansielle omkostninger	922	164
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	1.192	1.371
	2.106	1.522

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for VB Alliancen Holding A/S for 2014 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2014 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet VB Alliancen Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Omsætningen omfatter primært indtægter fra sponsorer, TV, entré og salg på stadion. Sponsorater og ydelser periodiseres over de enkelte regnskabsår de vedrører.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder salg af transferrettigheder, samt akkord.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100 % ejede danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Immaterielle aktiver afskrives over 1-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	10-25 år
Der afskrives ikke på grunde.	

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Regnskabspraksis

Finansielle gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Regnskabspraksis

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$